ATA DA 2ª REUNIÃO DA COMISSÃO DE REVISÃO DO PLANO ESTRATÉGICO DO TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO DISTRITO FEDERAL E DOS TERRITÓRIOS PARA O PERÍODO DE 2015 A 2020.

Aos nove dias do mês de outubro do ano de dois mil e quatorze, às 9h15, na sala de reuniões da Presidência, localizada no segundo andar do Pálacio da Justiça, realizou-se a segunda reunião da Comissão de Revisão do Plano Estratégico do Tribunal de Justiça do Distrito Federal e dos Territórios para o período de 2015 a 2020, designada pela Portaria GPR 1278, de 13 de agosto de 2014, sob a Presidência do Excelentíssimo Senhor Desembargador Humberto Adjuto Ulhôa. Presentes o Excelentíssimo Desembargador Arnoldo Camanho de Assis, a Juíza de Direito Margareth Cristina Becker, o Juiz de Direito Giordano Resende Costa, o Juiz de Direito Jayder Ramos de Araújo, o Secretário-Geral do Tribunal de Justiça, Celso de Oliveira e Sousa Neto, a Secretária-Geral da Corregedoria, Lídia Maria Borges de Moura, a Chefe de Gabinete da Primeira Vice-Presidência, Danielle Mayrink Sampaio Silva Moura, a Chefe de Gabinete Substituta da Segunda Vice-Presidência, Denise Lima Barcellos, o Chefe de Gabinete Substituto da Corregedoria, Edvaldo Santos Guimarães Júnior, a Assessora da Segunda Vice-Presidência, Giuliana Ratto de França Ribeiro, o Secretário de Tecnologia da Informação, Raimundo Macedo de Souza, o Secretário de Recursos Orçamentários e Financeiros, Cid Moreira, a Secretária Substituta de Planejamento e Gestão Estratégica, Simone Nunes de Miranda Carrer e a Supervisora do Serviço de Planejamento Institucional, Lícia Maria Vale Mesquita. Ausentes, prévia e justificadamente, a Excelentíssima Desembargadora Vera Lucia Andrighi, a Juíza de Direito Marilza Neves Gebrim, o Juiz de Direito Fabrício Fontoura Bezerra, o Chefe de Gabinete da Presidência, Fabiano Augusto Koerich e o Secretário de Recursos Humanos, Charleston Reis Coutinho; e devidamente representados: a Chefe de Gabinete da Segunda Vice-Presidência, Adriana Prazeres Salgueiro Reis Vidal, a Chefe de Gabinete da Corregedoria, Virgínia Costa Meireles e a Secretária de Planejamento e Gestão Estratégica, Liz Criciny Werlang Rauber. O Presidente deu início à reunião, passando imediatamente a palavra à Secretária Substituta de Planejamento e Gestão Estratégica que retomou sucintamente os tópicos abordados na reunião anterior, passando a informar sobre o novo cronograma aprovado pelo presidente da comissão, com a seguinte definição: de 06 a 24 de outubro, prazo para divulgação e disponibilização para públicos interno e externo da consulta pública, sob a responsabilidade da Assessoria de Comunicação Social (ACS) e Secretaria de Planejamento e Gestão Estratégica (SEPG); 17 de outubro, prazo para envio das sugestões dos objetivos estratégicos, sob responsabilidade desta Comissão; os meses de outubro e novembro para reuniões com gestores para proposição de objetivos, indicadores, metas, ações/iniciativas, sob a responsabilidade da SEPG; 28 a 31 de outubro, prazo para consolidação das propostas de ações/iniciativas recebidas da consulta pública; o mês de novembro todo para reuniões com gestores para validação das propostas apresentadas na consulta pública e por outras unidades; a 1ª quinzena de dezembro, prazo para consolidação das propostas de indicadores, metas e iniciativas, a cargo da SEPG, e também, neste período, será realizada a 3ª reunião da Comissão

para apreciação e aprovação dos resultados consolidados da consulta pública; na 1ª quinzena de fevereiro de 2015, 4ª reunião da Comissão para fechamento dos trabalhos de revisão do Planejamento Estratégicos (PE), apresentação da minuta da Resolução do PE e apresentação e entrega do PE revisado para o Presidente do TJDFT, sob responsabilidade da Comissão e SEPG; 27 de fevereiro de 2015, aprovação do PE revisado pelo Pleno Administrativo do TJDFT e, por fim, com previsão para março de 2015, a apresentação do novo PE aos servidores, gestores e entidades convidadas, com palestra motivacional, a cargo da SEPG, Comissão, ACS e Cerimonial. Após a apresentação do cronograma, a Secretária Substituta da SEPG fez uma breve alusão aos resultados da pesquisa de clima organizacional, a fim de ressaltar os baixos índices de favorabilidade que a Casa alcançou na avaliação de algumas facetas da pesquisa, dentre os quais destacou o sistema de valorização/recompensas do servidor do TJDFT, e o alinhamento estratégico entre as unidades, cujos itens tiveram um índice de favorabilidade muito aquém dos demais. O Secretário-Geral destacou que é a terceira pesquisa de clima organizacional realizada no TJDFT, que a adesão tem aumentado e que as pessoas se preocupam não só com a apresentação dos resultados, mas com as ações advindas deles. A mesa observou que a adesão pode não ser maior por receio dos participantes frente à possibilidade de serem identificados, principalmente, o servidor. A Secretária Substituta da SEPG retomou a palavra para apresentar, tela a tela, a consulta pública, que tem como lema "*Esta missão é nossa!*". Já no início da apresentação, a Comissão solicitou a retirada da obrigatoriedade de identificação do participante. O Desembargador Arnoldo Camanho sugeriu que nem o próprio servidor deveria ser identificado. A Secretária Substituta da SEPG explicou que o objetivo da identificação é possibilitar o retorno ao participante da pesquisa, principalmente, ao público externo e também a conveniência de se poder sanar eventual dúvida em relação a alguma sugestão apresentada. O Juiz de Direito Giordano Costa avaliou como constrangedor qualquer tipo de identificação, e entende que o próprio *login* já identificaria o usuário se necessário fosse e que, no geral, ninguém gosta de informar o CPF em pesquisa. O Juiz de Direito Jayder de Araújo sugeriu que se colocasse ao final um campo facultativo de identificação para retorno, caso o participante deseje. A comissão deliberou pela exclusão da obrigatoriedade dos campos de identificação dos participantes (telefone, celular, CPF). Após a apresentação das telas da consulta pública, passou-se ao resultado da análise dos questionários de revisão do PE 2015-2020 recebidos pela SEPG. A Comissão votou pela manutenção da Missão do TJDFT, pelo ajuste do período para 2020 quanto à Visão do TJDFT, e votou pela alteração dos Valores, que ficaram com a seguinte redação: Missão "*Proporcionar à sociedade do Distrito Federal e dos Territórios o acesso à justiça e a resolução dos conflitos, por meio de um atendimento de qualidade, promovendo a paz social*", Visão "*Até 2020 apresentar resultados que reflitam o aumento da produção, eficiência e qualidade em nossa atuação*", Valores "*Imparcialidade, Ética, Celeridade, Credibilidade e Transparência*". Sobre as perspectivas eleitas no plano anterior "*sociedade, processos internos, aprendizado e crescimento, e recursos*", a Comissão votou pela manutenção das 4. Observou-se que o CNJ elegeu 3 perspectivas e inclui na perspectiva recursos tanto a infraestrutura e orçamento quanto recursos humanos. A Comissão, entretanto, defende que o

termo gestão de pessoas ao invés de recursos humanos causa impacto subjetivo mais favorável nos indivíduos. A Secretária Substituta da SEPG esclareceu que cada uma das 4 perspectivas se desdobra em temas (que o CNJ trata como macrodesafios) e que cada tema gera deve possuir um ou mais objetivos, vinculados cada qual a um indicador, que, por sua vez, vai permitir a mensuração dos dados para avaliação do desempenho do TJDFT. Ressaltou novamente a importância da designação da Comissão Permanente de Acompanhamento da Execução do Plano Estratégico (Portaria GPR 484/2011), que é quem avaliará os indicadores em conjunto com a SEPG. E consignou que embora os ofícios tenham sido encaminhados, nem a AMAGIS nem a ASSEJUS designaram seus representantes até o momento. A Comissão deliberou pela divisão dos temas por áreas afins para proposição dos objetivos estratégicos, no prazo estabelecido no cronograma (17 de outubro). Na perspectiva *sociedade*, os temas *acesso à justiça* e *efetividade na prestação Jurisdicional* ficou a cargo dos magistrados da Comissão. Na perspectiva *processos internos,* o tema *eficiência operacional* ficou a cargo de todos os magistrados da Comissão, juntamente com a Secretaria Geral da Presidência (SEG), Secretaria Geral da Corregedoria (SGC), Primeira Vice-Presidência (PVP) e Segunda Vice-Presidência (SVP); o tema *responsabilidade socioambiental,* ficou sob a responsabilidade da SEG e Coordenação de Gestão Socioambiental (COGESA); o tema *governança judiciária* para a SEG, SGC, SEPG e ACS. Na perspectiva *aprendizado e crescimento*, o tema *gestão de pessoas* ficou a cargo de todos os magistrados da Comissão e Secretaria de Recursos Humanos (SERH); o tema *tecnologia* ficou sob a responsabilidade da SETI e SEPG. Na perspectiva *recursos*, o tema *infraestrutura* ficou a cargo da Secretaria Predial (SEAP), Coordenação de Projetos e Gestão de Contratos de Obras (COB) e SGC; o tema *gestão de custos* ficou a cargo da Secretaria de Recursos Orçamentários e Financeiros (SEOF). Todo o material da apresentação será enviado por meio eletrônico a todos os membros da Comissão, no e-mail comissaorevisaope@tjdft.jus.br e para os representantes presentes. Assinada a ata da primeira reunião, previamente aprovada. Nada mais havendo a registrar, o Presidente encerrou a reunião às 11h10, da qual eu, Elsie Mary Carvalho Queiroz de Almeida, _____, lavrei a presente ata, que, por ser expressão da verdade, segue assinada pelo Excelentíssimo Senhor Desembargador Humberto Adjuto Ulhôa, Presidente da Comissão de Revisão do Plano Estratégico do Tribunal de Justiça do Distrito Federal e dos Territórios para o período de 2015 a 2020 e pelos demais membros.

Presidente da Comissão, Desembargador Humberto Adjuto Ulhôa

Desembargador Arnoldo Camanho de Assis

Juíza de Direito Margareth Cristina Becker

Juiz de Direito Jayder Ramos de Araújo

Juiz de Direito Giordano Resende Costa

Secretário-Geral do Tribunal de Justiça, Celso de Oliveira e Sousa Neto

Secretária-Geral da Corregedoria, Lídia Maria Borges de Moura

Chefe de Gabinete da Primeira Vice-Presidência, Danielle Mayrink Sampaio Silva Moura

Chefe de Gabinete Substituta da Segunda Vice-Presidência, Denise Lima Barcellos

Chefe de Gabinete Substituto da Corregedoria, Edvaldo Santos Guimarães Júnior

Assessora da Segunda Vice-Presidência, Giuliana Ratto de França Ribeiro

Secretário de Tecnologia da Informação, Raimundo Macedo de Souza

Secretário de Recursos Orçamentários e Financeiros, Cid Moreira

Secretária Substituta de Planejamento e Gestão Estratégica, Simone Nunes de Miranda Carrer

Supervisora do Serviço de Planejamento Institucional, Lícia Maria Vale Mesquita