

**Plano Geral do Projeto**

Nome do Projeto

|  |
| --- |
| **POR QUÊ?** |

1. Justificativa do projeto

Qual problema que o projeto irá resolver ou o que se pretende resolver com o projeto?

1. Objetivo do projeto:

Qual a finalidade do projeto?

As características que definem bem um objetivo de projeto são:

* + **Específico**
	O objetivo deve ser claro, conciso e fácil de entender;
	+ **Mensurável**O objetivo deve possibilitar uma forma de medição do seu alcance;
	+ **Acordado**O objetivo deve ter o acordo das principais partes interessadas no projeto;
	+ **Realista**
	O objetivo deve ser realista, considerando os recursos envolvidos;
	+ **Restrito no tempo**O objetivo deve possuir um limite temporal bem definido ou uma série de fases;
	+ **Custo**

O objetivo deve incluir, quando pertinente, quanto pretende se investir no projeto.

Exemplo 1 | Objetivo ruim

Construir um carro (todos podem pensar em um carro diferente).

Exemplo 2 | Objetivo utilizando a técnica acima

Construir um carro sedã de 4 portas com acabamento de alto luxo, motor de 2 mil cilindradas, movido unicamente a gasolina, da cor prata, rodas aro 16, no prazo máximo de 24 meses, com o custo total estimado de R$25.000,00, em parceria com a oficina de m

1. Benefícios (visão de futuro)

Quais as mudanças no cenário atual serão percebidas pelos envolvidos/sociedade?

|  |
| --- |
| **O QUÊ?** |

1. Produto do projeto:
	* Qual o principal produto do projeto?
	* O que será entregue ao final do projeto?
	* Qual a principal entrega do projeto, ou seja, aquela que representa a razão do projeto existir?
	* Pode ser algo concreto, tangível ou não.

Exemplo

Um carro, equipe capacitada para difundir o gerenciamento de projetos no TJDFT etc.

1. Requisitos

Que necessidades ou características específicas do produto do projeto deverão ser atendidas?

|  |
| --- |
| **QUEM?** |

1. Beneficiados diretamente pelo produto do projeto

Quais pessoas/entidades possuem interesse no sucesso ou insucesso do projeto?

1. Unidades envolvidas

Qual a equipe que executará o projeto e qual o seu papel?

|  |
| --- |
| **COMO?** |

1. Restrições
* Quais as limitações que tenho no meu projeto?
* Tenho pouco tempo, recursos humanos e matérias restritos?
* Existe restrição para início ou algum requisito imposto que deve ser aplicado e pode prejudicar o projeto?
1. Premissas

O que estou assumindo como verdadeiro durante o planejamento do meu projeto e que irá fundamentar a minha execução?

Exemplo

A equipe é comprometida, não haverá mudança na política cambial, não haverá mudança de governo, as pessoas alocadas trabalharão durante o horário normal de expediente, há recursos financeiros suficientes para o projeto etc.

1. Grupo de entregas
* Quais são as principais entregas do meu projeto?
* Quais são os subprodutos do meu projeto?
* O que eu devo entregar para que, ao final, o meu projeto seja finalizado com sucesso?

|  |
| --- |
| **QUANDO E QUANTO?** |

1. Riscos
* Quais são os riscos potenciais que tenho no meu projeto?
* Quais são as situações/eventos que, caso ocorram, podem comprometer ou até ocasionar o cancelamento do projeto?

**Importante**: uma premissa necessariamente possui um risco associado.

1. Linha do tempo

Para cada entrega relacionada no item 03 - Grupo de entregas, deve-se prever início e término (tempo) e relacionamento entre as entregas.

1. Custos

Para cada entrega deve-se verificar se haverá custos para sua consecução. O somatório do custo das entregas definirá a previsão de custos do projeto.